



COMUNE DI MALCESINE

C.A.P. 37018 PROVINCIA DI VERONA - Tel. 045. 6589911 (risponditore automatico)

C.F. 00601160237 Stazione di Soggiorno – Decr. Min. 8 marzo 1927 - Fax 045 6589912

www.comunemalcesine.it info@comunemalcesine.it protocollo@pec.comunemalcesine.it

Oggetto: Relazione Annuale sulla Performance. Anno **2023**.

Si premette che la segreteria comunale di Malcesine, vacante dal 1.1.2021, è attualmente ancora affidata a segretari comunali reggenti a scavalco e lo è stata, quindi, anche per tutto l'anno 2023.

La presente relazione viene redatta per le finalità di cui all'art. 10, comma 1, lettera b), del D.Lgs. 150/2009.

Le amministrazioni pubbliche devono adottare, in base a quanto disposto dall'art 3 comma 4 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi pubblici.

La relazione sulla performance, prevista dal citato art. 10 comma 1, lettera b) del D. Lgs. 50/2009, costituisce lo strumento mediante il quale l'amministrazione evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Al pari del piano sulla performance, la relazione deve essere approvata dall'organo esecutivo e, ai sensi dell'art. 14 comma 4 lettera c) e comma 6, del D. Lgs 150/2009, deve anche essere validata dall'organismo di valutazione, quale condizione inderogabile per l'accesso agli strumenti premiali di cui al Titolo III del D. Lgs. 150/2009.

La relazione annuale sulla performance, ai sensi dell'art. 14 comma 4 lettera c) del D. Lgs 150/2009, deve essere redatta in forma sintetica, chiara e di immediata comprensione ai cittadini e agli altri utenti finali e alla stessa deve essere data la massima visibilità attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'amministrazione.

E' importante ricordare che, nel rispetto del principio di autonomia riconosciuto dall'art. 114 della Costituzione, anche i Comuni devono adeguarsi alle norme di principio di cui agli art. 16, comma 2, all'art. 31 ed all'art. 74 comma 2 del D. Lgs. 150/2009.

Il ciclo di gestione della performance, ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 150/2009, si articola nelle seguenti fasi:

- a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori tenendo conto anche dei risultati conseguiti nell'anno precedente, come documentati e validati nella relazione annuale";
- b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- d) misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale;
- e) utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- f) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai competenti organi di controllo interni ed esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

Il Comune di Malcesine, in osservanza alle prescritte disposizioni, ha assunto in materia i seguenti atti amministrativi:

1. Delibera di G.C. n. 186 del 13.11.2003 avente ad oggetto " APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI";
2. Delibera di G.C. n. 163 del 27.12.2011 avente ad oggetto " MODIFICAZIONE E INTEGRAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI FINALIZZATO AL SUO ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI IN ORDINE ALLA PROGRAMMAZIONE, L'ORGANIZZAZIONE E LA VALUTAZIONE ANNUALE DELLA PERFORMANCE ", ulteriormente modificata con deliberazioni giuntali n 163 del 27.12.2011, n. 64 del 21.6.2018 e n. 49 del 16.5.2019;

3. Delibera di G.C. n. 144 del 23.12.2022, di individuazione delle risorse disponibili per il triennio 2023/2025, della loro ripartizione tra gli uffici e finalizzate al perseguimento degli obiettivi dell'amministrazione comunale;
4. Delibera di G.C. n. 18 del 31.01.2023, di approvazione del PIAO (allegato 3 alla delibera) per il triennio 2023-2025, comprensivo del piano della performance (allegato B al PIAO).

Con la presente relazione sulla performance, si intendono rendicontare le attività poste in essere nel corso dell'anno **2023** ed i risultati ottenuti nei singoli settori dell'ente, tenendo conto delle relazioni sull'attività svolta nell'anno **2023** presentate dai funzionari affidatari di incarichi di elevate qualificazioni, collocati a capo dei settori nei quali è articolata l'organizzazione dell'ente, portando a compimento il ciclo di gestione della performance così come codificato dal legislatore all'art. 4 del D. Lgs. 150/2009, al fine di rendere trasparente l'azione amministrativa ed applicare i meccanismi premiali previsti dal decreto citato.

Per meglio comprendere e contestualizzare l'attività posta in essere dalla amministrazione comunale nel corso dell'anno **2023**, si ritiene articolare la presente relazione come segue:

- a) Organizzazione interna dell'ente;
- b) Programmi e obiettivi per l'anno **2023**;
- c) Verifica finale degli obiettivi **2023** del piano della performance. I risultati raggiunti.
- d) Considerazioni finali

a) ORGANIZZAZIONE INTERNA DELL'ENTE.

Rispetto alla situazione del 2022, il modello organizzativo dell'ente, approvato giusta deliberazione giunta n. 24 del 1.3.2021, nell'anno 2023 è stato integrato con deliberazioni giuntali n. 41 del 28.3.2023 e n. 71 del 27.6.2023.

L'organizzazione dell'ente è così distribuita:

- Pianificazione e controllo di gestione – E.Q. omissis;
- Polizia locale – omissis – E.Q. in scavalco condiviso;
- Edilizia pubblica, territorio, ecologia, ambiente e servizi alla collettività – E.Q. omissis;
- Servizi culturali, alla persona e promozione e turismo – E.Q. omissis;
- Edilizia privata e urbanistica – E.Q. omissis.

b) PROGRAMMI E OBIETTIVI PER L'ANNO **2023**

Con la citata deliberazione della Giunta comunale n. 18 del 31.01.2023 di approvazione del PIAO (allegato 3 alla delibera) per il triennio 2023-2025, il Comune di Malcesine ha approvato il piano della performance del triennio 2023-2025 (allegato B al PIAO), con gli obiettivi operativi e strategici dei servizi in cui è suddivisa la struttura amministrativa del Comune e gli obiettivi strategici dell'ente. Gli obiettivi assegnati ai dipendenti rispecchiano il programma di mandato dell'amministrazione e sono diretti a diffondere, presso i medesimi dipendenti, nuove culture sul ruolo degli stessi e sulla necessità di dover garantire risposte ai cittadini nel rispetto dei termini di legge. Dal grado di realizzazione di tali obiettivi discende la misurazione e la valutazione delle performance organizzative dei singoli servizi e dell'ente nel suo complesso e per l'erogazione della retribuzione di risultato ai singoli responsabili di posizione organizzativa (ora responsabili di elevata qualificazione).

Il piano delle performance, redatto in coerenza con il regolamento di organizzazione dell'ente integrato con delibera di G.C. n. 163 del 27.11.2011 e s.m.e.i., è stato articolato in schede relative ai settori. Gli obiettivi sono stati ripartiti tra obiettivi strategici e di miglioramento e in obiettivi di mantenimento.

- 1) Gli obiettivi strategici sono obiettivi di miglioramento della qualità dei servizi o degli interventi. Sono finalizzati all'attuazione del programma amministrativo, all'attivazione di un nuovo servizio o al miglioramento della qualità di quelli già in essere e si sostanziano nei risultati che l'amministrazione ha individuato come prioritari rispetto all'attività dell'Ente. Per ogni obiettivo è stato individuato l'ufficio o gli uffici interessati e sono stati associati indicatori quantitativi o qualitativi misurabili;
- 2) Gli obiettivi di mantenimento sono finalizzati a migliorare ed a mantenere le performance gestionali relativamente ad attività consolidate nelle funzioni dei diversi settori dell'ente. La valutazione dei comportamenti organizzativi ha l'obiettivo di confrontare i comportamenti attesi dagli incaricati di E.Q. rispetto a quelli effettivamente realizzatisi;

3) Gli obiettivi intersettoriali da intendersi come trasversali tra i settori in cui si articolano le unità organizzative assegnate agli incaricati di E.Q. e da valutare in base all'apporto dato da ogni settore al raggiungimento degli stessi.

c) VERIFICA FINALE DEGLI OBIETTIVI **2023** DEL PIANO DELLA PERFORMANCE. I RISULTATI RAGGIUNTI.

La verifica del raggiungimento degli obiettivi viene effettuata sulla base delle relazioni in atti depositate dai funzionari incaricati di elevate qualificazioni, responsabili dei singoli settori.

Dalle stesse si evincono, per ogni specifica articolazione organizzativa, i risultati ottenuti in rapporto agli obiettivi assegnati e le motivazioni per gli eventuali scostamenti che si sono verificati.

Tali relazioni sono state attentamente esaminate dal Nucleo di Valutazione che, in data 24.05.2024, ha attribuito ai settori le seguenti valutazioni di performance organizzativa:

- settore 1: punti 95/100
- settore 2: punti 93/100
- settore 3: punti 95/100
- settore 4: punti 93/100
- settore 5: punti 95/100

Con una media di valutazione della performance organizzativa di punti 94,20/100.

d) CONSIDERAZIONI FINALI

Nell'esercizio 2023 la struttura dell'ente ha dimostrato buone capacità raggiungendo gli obiettivi fissati, sia pure non in maniera del tutto completa, anche in considerazione della mancanza di un segretario comunale titolare della segreteria, che ha comportato un aggravio dei compiti degli incaricati di E.Q..

Li 24.05.2024

f.to IL SEGRETARIO COMUNALE
Dott.ssa Claudia Incerti